



# Оптимизация производства

## Немецкая программа подготовки производственных менеджеров



Подготовлена на основе дипломной программы немецкого Федерального союза REFA «REFA Grundausbildung» ([www.refa.de](http://www.refa.de))

Начало программы  
в Гомеле:  
19 сентября 2019

OFFICIAL PARTNER OF



Das Know-how.

### Уникальность программы:

Учебные материалы разработаны при поддержке Федерального союза REFA и включают в себя подробные методические пособия, а также бланки и шаблоны для самостоятельной практической работы.

Слушатели получают практические навыки работы с современным немецким оборудованием для получения и анализа данных времени.

Благодаря системе дистанционного образования Бизнес-школы ИПМ процесс обучения не ограничивается аудиторными занятиями. Участники программы решают практические задания, участвуют в обсуждении, читают дополнительные материалы, осуществляют промежуточный контроль полученных знаний.



### Вы как участник приобретаете для себя:

- системные знания в области эффективного управления производством;
- прикладной пакет современных технологий управления производством.



### Компания получит для себя квалифицированного производственного менеджера, который сможет:

- анализировать и решать проблемы на различных уровнях производственного процесса;
- получать фактические данные временных затрат и сокращать время выполнения заказа;
- планировать и балансировать загрузку производства под актуальные потребности рынка;
- гибко управлять материальными потоками и эффективно использовать ресурсы в производстве;
- дифференцировать вознаграждение производственного персонала и тарифицировать работу.



### Научный руководитель программы – Дмитрий Бенько

Опыт управления в реальном бизнесе с 1999 г. С 2004 года реализовано более 50 проектов, в т.ч. в: «SILVANO FASHION GROUP», СП ЗАО «МИЛАВИЦА», «ВИММ-БИЛЛЬ-ДАНН», «HOCHLAND RUSSLAND», «Выксунский металлургический завод», «РУСАЛ-Саянская фольга», Топливная компания Росатома «ТВЭЛ», «ROBERT BOSCH», «AMAZONE-ЕВРОТЕХНИКА», «Мебельная компания «ШАТУРА», «Автозавод «ГАЗ», «FORD MOTOR COMPANY».



## Планирование производства

Практически в любой производственной компании приходится решать задачи, связанные с оптимизацией процессов на различных уровнях:

- на уровне предприятия – состыковать потребности маркетинга и сбыта с производством;
- на уровне производства – решить проблему постоянной нехватки транспортных средств (погрузчиков, тележек, тары);
- на уровне рабочих мест – выявить «узкие места» и устранить их.

- Концепция и принципы производственного менеджмента.
- Основы производственной логистики: организация и моделирование материальных потоков.
- Организация труда. Особенности построения структур и процессов.
- Планирование. Обеспечение интеграции планов предприятия, главный календарный план производства, детальное планирование материалов, мощностей.
- Построение производственной системы.
- Анализ и синтез данных времени производственного процесса.

## Организация производства

### Организация процессов

Создание восприятия деятельности организации сквозь призму процессов, выстраивание межфункциональных отношений с целью удовлетворения конечного потребителя.

- Процессы на предприятии. Поддерживающие, ключевые, управленческие. Процедуры анализа и формирования процесса.
- Анализ и оценка заданий. Техника разделения заданий для четкости и однозначности их выполнения.
- Структура и описание процессов. Основные методы описания процессов.
- Введение в менеджмент данных процесса, пошаговая стратегия выбора оптимального метода получения данных времени.

### Социальный аспект организации процессов

«Человеческий фактор». Как снизить зависимость от него.

- Защита и безопасность труда. Оценка условий труда.
- Нагрузка и напряженность. Их взаимосвязь. Зависимость рабочих нагрузок от способности и готовности персонала. Как снизить напряженность при сохранении уровня нагрузки.
- Антропометрия. Как правильно организовать рабочее место с учетом индивидуальных особенностей человека для получения стабильной производительности.
- Окружающая среда (шум, вибрация, климат, освещение, вредные вещества). Меры по организации защиты.

## Профессиональный менеджмент данных процесса

Корень многих проблем в компании – это отсутствие достоверных данных. 7 методов получения достоверных данных по процессам!

- Исследование ручных операций - система заданных значений времени.
- Мультимоментный метод определения степени загрузки оборудования.
- Методы определения данных времени новых продуктов: сравнение и оценка, плановое время.
- Подготовка и проведение хронометража. Оценка данных хронометража времени. Хронометраж непродуктивного времени.
- Интервью и самоописание.
- Управление временем отдыха в производстве.
- Современные системы менеджмента данных процесса.

## Управление производством

В производстве часто приходится сталкиваться с безынициативностью, равнодушием, низкой мотивацией персонала. Как вовлечь персонал в процесс улучшений? Как выстроить системный контроль?

### Процесс изменений и улучшений на производстве

- 6 шагов планирования производственных изменений.
- Введение в менеджмент качества. ISO 9001-2000.
- Непрерывный процесс улучшения – НПУ. Идентификация 7 видов расточительства. 10 правил успешной практики непрерывных улучшений.

### Менеджмент производственного персонала

- Определение квалификационных требований производственного персонала.
- Гибкая система вознаграждений за труд.
- Командная работа.
- Повышение квалификации и инструктаж с минимальным отрывом от производства.

### Менеджмент производственных затрат

- Экономическая оценка процессов:
  - 4 метода расчета затрат на предприятии;
  - Расчет затрат по процессам.

### Показатели производственных процессов

- Цели и показатели производственного процесса.
- Оценка процессов.
- Управление гибкостью производственного времени.



В процессе обучения слушатели сдают экзамен. При положительном результате экзаменов слушателю вручается международный диплом Федерального союза REFA (Германия), сертификат Бизнес-школы ИПМ и свидетельства единого государственного образца о повышении квалификации.



Подробную программу смотрите на сайте [www.ipm.by/opt-gomel](http://www.ipm.by/opt-gomel)

Представительство  
Бизнес-школы ИПМ:

г. Гомель  
ул. Бр. Лизюковых 4А  
(Чисто Отель)

Залужная Анна  
Руководитель представительства  
Бизнес-школы ИПМ в Гомеле

zaluzhnaja@ipm.by  
+375 44 76 22 921

[www.ipm.by](http://www.ipm.by)